

Servicio de Elaboración de los Estudios “Evaluación de la Conectividad,  
Desempeño Logístico y Sectores Tractores” y “Análisis de Eficiencia  
del Territorio (Logistic Performance Index) dentro de la Eurorregión  
Galicia Norte de Portugal”

INFORME DE JUSTIFICACIÓN INTERMEDIA



## Índice

<b>1</b>	<b><i>Evaluación de la conectividad, desempeño logístico y sectores tractoros</i></b> .....	<b>4</b>
1.1	Fase 1. Análisis de infraestructuras .....	4
1.2	Fase 2. Identificación de conexiones .....	6
1.3	Fase 3: Análisis de complementariedades .....	6
1.4	Fase 4: Desempeño: análisis de la conectividad en base a las demandas de transporte .....	7
1.5	Fase 5: Identificación de retos y análisis de preparación del sector logístico y de los sectores tractoros ante ellos. ....	7
<b>2</b>	<b><i>ANÁLISIS DE EFICIENCIA DEL TERRITORIO (LOGISTIC PERFORMANCE INDEX)</i></b> .....	<b>9</b>
2.1	Fase 1. Muestra inicial de empresas: selección y clasificación .....	9
2.2	Fase 2. Elaboración de un cuestionario siguiendo el formato iPL/ LPi.....	10
2.3	Fase 3. Cumplimentación del cuestionario .....	11
2.4	Fase 4. Comparativa de las respuestas con los resultados del último LPi .....	12
2.5	Fase 5. Perfeccionamiento del cuestionario .....	13
2.6	Fase 6. Selección final de empresas en función de los sectores tractoros .....	13
2.7	Fase 7. Realización del cuestionario con las empresas .....	15
2.8	Fase 8. Evaluación de los resultados y propuesta de mejoras .....	15
2.9	“Presentación de resultado” .....	15



## Contexto

El proyecto CoLogistics tiene como principal objetivo impulsar la actividad logística en la región Galicia - Norte de Portugal, buscando fomentar la internacionalización de las empresas logísticas y su presencia en el exterior a través de la potenciación de sus capacidades organizativas y tecnológicas.

Para alcanzar este objetivo y con la finalidad específica de impulsar y mejorar la competitividad, desempeño y competitividad logística de la Eurorregión, se ha encomendado a **Craftium Consultores** las siguientes actividades:

- Evaluación de la conectividad territorial, del desempeño logístico del sector y de los sectores tractores de la economía de la eurorregión, considerando su situación competitiva ante el proceso de globalización económica.
- Análisis de la eficiencia del territorio a partir del Benchmarking “Logistics performance index” elaborado por el Banco Mundial en colaboración con la OCDE, analizando la competitividad de Galicia-Norte de Portugal proponiendo acciones de mejora.

A través del presente documento de justificación intermedia se exponen los trabajos ejecutados en el ámbito del proyecto hasta el día de hoy.

A continuación, se describen las tareas ya realizadas en función de cada una de las fases de trabajo que forman parte de cada actividad.



## 1 Actividad 1: Evaluación de la conectividad, desempeño logístico y sectores tractores

Esta actividad tiene como objetivo evaluar la conectividad territorial y el desempeño logístico de los sectores tractores de la economía de la Eurorregión, considerando capacidades de conectividad de la Eurorregión (infraestructuras principales, de apoyo, de conexión, etc.) la complementariedad existente en las distintas regiones y el desempeño del sector logístico y de los sectores tractores de la economía.

### 1.1 Fase 1. Análisis de infraestructuras

En esta fase, se han identificado y caracterizado las infraestructuras relevantes en el ámbito del transporte y la logística, prestando especial atención al ámbito del frío a lo largo de la Eurorregión Galicia-Norte de Portugal.

Para esta tarea, se ha desarrollado un mapa web con la **identificación y caracterización de infraestructuras y conexiones relevantes de la Eurorregión Galicia- Norte de Portugal** (posicionadas en el mapa web) y de empresas/sectores tractores.

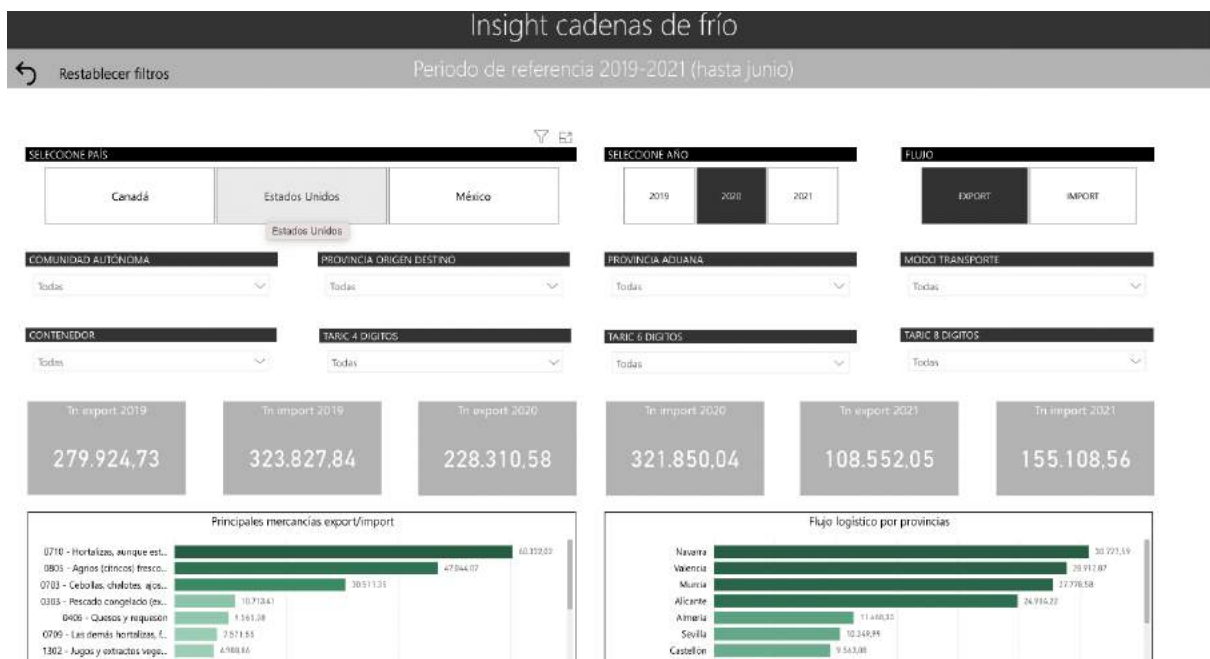




Además, han sido identificados los **sectores tractoros** (cadenas de valor) de la Euroregión:

<p><b>1- Agroalimentario:</b> el sector alimentario es uno de los sectores estratégicos en Galicia tanto por su dimensión como por su transcendencia económica y social.</p>	<p><b>6- Forestal y madera:</b> Galicia es la novena potencia forestal europea, liderando el sector a nivel nacional. Representa el 1,8% del PIB de la comunidad y supone el 25% del empleo industrial.</p>
<p><b>2- Automoción:</b> supone para Galicia 6.800M€ de facturación (equivalente al 12% del PIB gallego) y supone el 32% de las exportaciones gallegas.</p>	<p><b>7- Mineral/Metal:</b> Galicia es muy rica en recursos minero, como por ejemplo el cobre, granito, pizarra, etc. Es la cuarta comunidad de España en importancia minera con 270 empresas y 7.000 trabajadores. El sector minero tiene un papel fundamental en el tejido industrial gallego, por la riqueza que presenta y los puestos de trabajo que proporciona.</p>
<p><b>3- Cerámica:</b> las empresas de fabricación de Galicia cuentan con una facturación en torno a los 30 millones de euros y generan empleo directo a cerca de 250 personas.</p>	<p><b>8- Pesca fresca y congelada:</b> son 1.109 las empresas que componen el sector pesquero de Galicia, que han generado un total de 16.131 empleados, un volumen de ingresos de 7.818M€ y un valor añadido bruto de 1.030 M€, lo que supone el 5,42% sobre el total de Galicia.</p>
<p><b>4- Conserva:</b> Galicia es el principal productor español de conservas de pescado y marisco, con una producción aproximada de 267.000t, lo que representa un 80% del total nacional. Actualmente existen 64 empresas conserveras que ocupan a 6.912 trabajadores.</p>	<p><b>9- Piedra natural:</b> Galicia dispone de los mayores yacimientos de piedras ornamentales de España, por lo que es capaz de abastecer a grandes mercados mundiales. Es una de las zonas extractoras de granito más importantes y uno de los motores fundamentales de la economía gallega.</p>
<p><b>5- Energía y petrolíferos:</b> Galicia dispone de una gran capacidad de transformación de recursos energéticos, transformando cerca del 10% de la energía primaria de España.</p>	<p><b>10- Textil:</b> El textil gallego es un sector estratégico, constituido por 300 empresas que dan empleo a 13.000 personas y representa el 6,5% de la riqueza de la comunidad. Su facturación asciende a 14.800 millones de euros y supone el 36% de las exportaciones totales de Galicia.</p>

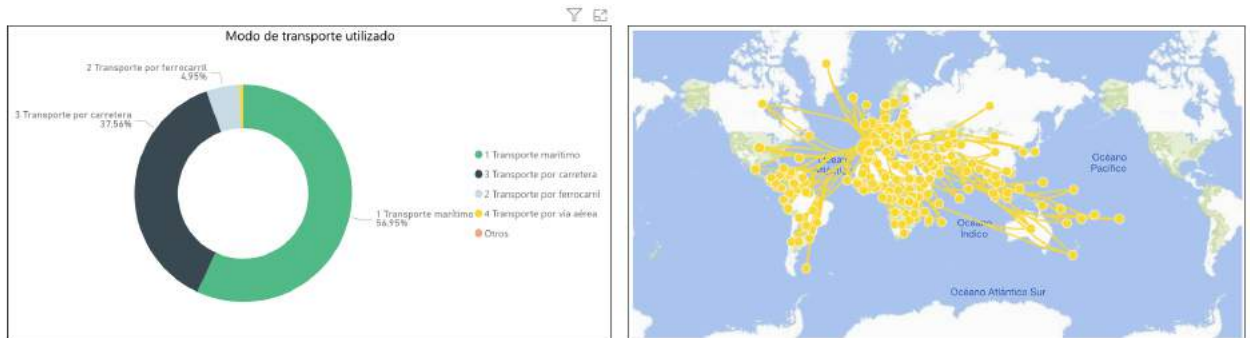
Con especial relevancia a **cadenas de frío**:





## 1.2 Fase 2. Identificación de conexiones

La fase dos ha consistido en la identificación y análisis de los principales **modos de transporte, operadores, flujos, conexiones** (y vías de transporte) y **análisis real de tráfico**, a través de un mapa web interactivo que muestra los flujos de mercancías en la Euroregión.



## 1.3 Fase 3: Análisis de complementariedades

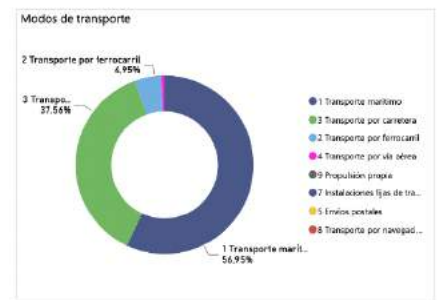
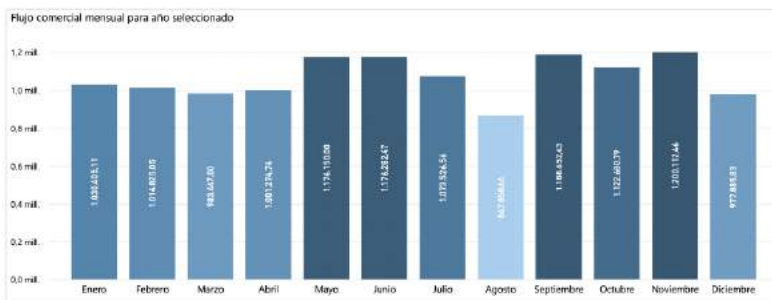
A partir de la información anterior se ha realizado el análisis de las complementariedades de Galicia y del Norte de Portugal, caracterizando una oferta conjunta y señalando aquellos factores más relevantes de la **Euroregión como área competitiva en el ámbito industrial y logístico**.





#### 1.4 Fase 4: Desempeño: análisis de la conectividad en base a las demandas de transporte

Para el desarrollo de la fase 4, se han contrastado las líneas con los tráficos realmente movidos, para identificar factores competitivos como la existencia de conexiones directas, la frecuencia de las rutas o las estimaciones de tiempo de despacho y administrativos.



#### 1.5 Fase 5: Identificación de retos y análisis de preparación del sector logístico y de los sectores tractoros ante ellos.

Ha sido realizado en esta fase un análisis de los principales retos relacionados con la logística y los sectores estratégicos a los que se enfrenta la Euroregión.



**Tn** **€**

**Insight mercados preferentes**

Periodo de referencia 2019-2021 (hasta junio)

Restablecer filtros

**SELECCIONA AÑO**

2019 | **2020** | 2021

**FLUJO**

EXPORT | **IMPORT**

**SELECCIONA ZONA COMERCIAL**

IRLANDA-REINO UNIDO | **MARRUECOS-MAURITANIA-ANGOLA** | NAFTA

**COMUNIDAD AUTONOMA**

Todas

**PROVINCIA ORIGEN DESTINO**

Todas | PROVINCIA ORIGEN DESTINO

**PROVINCIA ADUANA**

Todas

**MODO TRANSPORTE**

Todas

**PAIS ORIGEN DESTINO**

Todas

**TARIC 4 DIGITOS**

Todas

**TARIC 6 DIGITOS**

Todas

**TARIC 8 DIGITOS**

Todas

Tn export 2019

**179.263,67**

Tn import 2019

**623.040,48**

Tn export 2020

**173.034,30**

Tn import 2020

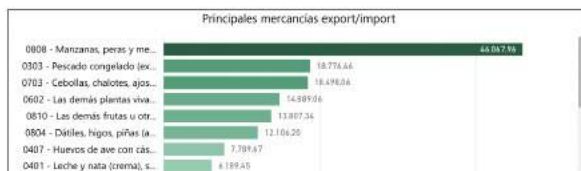
**685.810,01**

Tn import 2021

**93.595,15**

Tn import 2021

**458.847,42**







## 2 Actividad 2: Análisis de eficiencia del territorio (logistic performance index)

Mediante la metodología “*logistic performance index - LPI*” del Banco Mundial, se ha analizado la eficiencia de la competitividad y el desempeño logístico de Galicia y el Norte de Portugal. Para ello, el trabajo se ha desarrollado en las siguientes fases:

### 2.1 Fase 1. Muestra inicial de empresas: selección y clasificación

Para el proceso de aplicación del LPI en la Euroregión han sido seleccionadas empresas de la Euroregión que poseen un conjunto de características específicas y cuya actividad depende fundamentalmente de servicios de logística y de transporte.

Se han creado grupos de empresas, en función de sus respectivas características, facilitando la interpretación de los resultados y la extracción de conclusiones.

Se ha seguido la siguiente agrupación de empresas:

- Grupo XS – Microempresas con volumen de negocios anual hasta 2 millones de euros
- Grupo S – Pequeñas empresas con volumen de negocios anual hasta 10 millones de euros
- Grupo M – Medianas empresas con volumen de negocios anual hasta 50 millones de euros
- Grupo L – Grandes empresas con volumen de negocios anual por encima de los 50 millones de euros

Para cada agrupación se han seleccionado empresas relevantes de Galicia y Norte de Portugal., como se puede ver en la siguiente tabla:



Empresa	Persona de contacto	Correo electrónico profesional
FRIVALIA LOGISTICA S.A.	JOSE MARIA GARCIA	jmg@frivalia.es
Academia postal	Cesar.blanco@postal3.es	
Martinez Otero Contract, S.L.	Manuel Blanco	mbg@martinezotero.c
Folerpa S.C.G.	Pablo Woodward	pablo.woodward@folerpa.es
AMG METALMECANICA	Anibal Blanco	a.blanco@amgmetalmecanica.es
INPLASOR GALICIA SL	ALICIA GOMEZ	alicia@inplasor.es
Carlos Vizcaino & Asociados S.L.	Carlos Vizcaino	carlos@vizcaino.eu
Muebles Fernández SI	Ana	anafemendez@gmail.com
NEUMATICAS DE VIGO S.A.U.		administracion@neumaticasdevigo.es
TEILOGISTICA		
TEIGA TMI SL	Verónica Santiago Corral	veronicasantiago@teilogistica.es
PUERTO		jpaz@portovilagarcia.es
ROVIÑO 5 S.L.	Roberto Alonso	roberto@rovino.es
TAMEN MOBILIARIO, S.L.	Santiago Sanmartín	administracion@tamenmobiliario.es
Alma construcción y rehabilitación	Camilo Macenlle plata	camilomacenlleplata@gmail.com
TRANSPORTES VALIN E HIJOS S.A.	Pablo Valín	Pablo@transportesvalin.es
FRAGAS DO LECER	CRISTOBAL BOO	bodegabooivero@yafogas.com
Molduras del Noroeste, S.L.	Amalia Rodríguez	comex@grupomolduras.com
TECNOLOGÍA Y RECICLAJE DE MATERIALES SL	CRISTINA COUCE	administracion@genealogia.es
DELAGRO SOC COOP AGROALIMENTARIA	PABLO GARCÍA	pablo.garcia@delagro.com
Sells Plus	Manuel Dafonte	mdafonte@sellsplus.com
PEREIRA PRODUCTOS DEL MAR S.A.	PABLO MOURIÑO	pmourino@grupopereira.com
MARTINEZ OTERO CONTRACT SL	JOSE RAMON CASTRO VILLANUEVA	rcv@martinezotero.com
Bodegas Terras Gauda	Lorena David Cividanes	ldavid@terrasgauda.com
INDUSTRIAS DEL TABLERO S.A. (INTASA)	ALEJANDRO BANET PÁEZ	alex.banet@intasa.es
Veraki Disruption & Logistics	Gabriel Torrente	agency@merakilogistics.com

## 2.2 Fase 2. Elaboración de un cuestionario siguiendo el formato iPL/ LPi

Ha sido elaborado un cuestionario con un conjunto de preguntas. Esta información ha permitido obtener una percepción de cuáles son los factores más relevantes para la operativa de las empresas y su ejecución en el contexto de la logística.



## CoLogistics

Proyecto de impulso a la colaboración transfronteriza en transporte y logística de la Eurorregión

Título da imagem



**Interreg**  
España - Portugal

Fondo Europeo de Desarrollo Regional  
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional



**CoLogistics**

Proyecto Estructura de colaboración  
logística en la Eurorregión

Título

Este cuestionario tiene como objetivo recoger información para realizar un Estudio de Evaluación del desempeño logístico de los sectores tractores de la Eurorregión, impulsado por el Proyecto Transfronterizo CoLogistics.

Con este estudio, que se basa en el LPI - Logistics Performance Index, la Eurorregión podrá compararse internacionalmente con otras regiones (países), según los criterios del Banco Mundial en colaboración con la OCDE.

CoLogistics tiene como objetivo general impulsar la actividad logística y fortalecer sus capacidades organizativas y tecnológicas, impulsando así la internacionalización del tejido productivo de la Eurorregión, aumentando su presencia en el exterior.

Información más detallada sobre el proyecto CoLogistics en: <https://www.cologistics-project.eu/es/>

Este proyecto está cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) a través del Programa Interreg V-A

### 2.3 Fase 3. Cumplimentación del cuestionario

Se ha solicitado la cumplimentación del cuestionario y se han obtenido respuestas por parte de las empresas identificadas anteriormente:



Indique aspectos o diferencias relevantes que puedan contribuir a mejorar el desempeño de la logística en la Eurorregión:	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [transporte (larga distancia)]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [distribución]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [almacenamiento]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [enfriamiento]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [embalaje / empaquetado]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [consolidación / desconsolidación]
que aspectos o sugerencias de mejora que puedan contribuir a mejorar el desempeño de la logística en la Eurorregión:	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [transporte (larga distancia)]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [distribución]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [almacenamiento]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [enfriamiento]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [embalaje / empaquetado]	Indique los tipos de servicios logísticos que contrata y con qué frecuencia: [consolidación / desconsolidación]
ementación transporte	alguna frecuencia	muy frecuente	muy frecuente	muy frecuente	muy frecuente	muy frecuente
ucción tasas portuarias	muy frecuente	nunca	muy frecuente	muy frecuente	nunca	muy frecuente
interrelacion	nunca	alguna frecuencia	nunca	nunca	nunca	nunca
variar el tiempo de tránsito	muy frecuente	alguna frecuencia	nunca	nunca	nunca	alguna frecuencia
icar criterios laborales y	alguna frecuencia	alguna frecuencia	alguna frecuencia	nunca	alguna frecuencia	nunca
nación de personas por	muy frecuente	muy frecuente	muy frecuente	nunca	muy frecuente	muy frecuente
ORA DE COMUNICACIÓN	muy frecuente	alguna frecuencia	alguna frecuencia	nunca	alguna frecuencia	nunca
os burocracia papeles	alguna frecuencia	muy frecuente	nunca	nunca	alguna frecuencia	nunca
lar trámites aduaneros	muy frecuente	nunca	muy frecuente	nunca	alguna frecuencia	muy frecuente
lo general todo bien	muy frecuente	muy frecuente	muy frecuente	nunca	muy frecuente	muy frecuente
r	nunca	nunca	nunca	nunca	nunca	nunca
inución de los peajes	alguna frecuencia	nunca	nunca	nunca	nunca	nunca
dad en general de las c	alguna frecuencia	nunca	nunca	nunca	nunca	nunca
i de alta velocidad	alguna frecuencia	alguna frecuencia	nunca	nunca	alguna frecuencia	nunca
mmación sobre líneas de	alguna frecuencia	muy frecuente	nunca	nunca	nunca	nunca
ARROLLO TRANSPOR	muy frecuente	muy frecuente	muy frecuente	nunca	nunca	alguna frecuencia
ra de infraestructuras y	alguna frecuencia	alguna frecuencia	alguna frecuencia	nunca	alguna frecuencia	alguna frecuencia
edor Atlántico	alguna frecuencia	muy frecuente	alguna frecuencia	nunca	nunca	nunca
	alguna frecuencia	alguna frecuencia	nunca	nunca	alguna frecuencia	nunca
cción de centro logístico	muy frecuente	alguna frecuencia	nunca	nunca	alguna frecuencia	nunca
stro tráfico en la eurreg	muy frecuente	muy frecuente	muy frecuente	nunca	alguna frecuencia	alguna frecuencia
ra de conexiones, por	muy frecuente	muy frecuente	alguna frecuencia	alguna frecuencia	nunca	nunca
itar alternativas de trans	muy frecuente	alguna frecuencia	nunca	nunca	alguna frecuencia	nunca
ucción elevada o elimin	alguna frecuencia	alguna frecuencia	alguna frecuencia	nunca	nunca	nunca
ales directos	muy frecuente	alguna frecuencia	alguna frecuencia	nunca	nunca	nunca
or diversificación en el t	muy frecuente	nunca	nunca	nunca	nunca	nunca
estrategias logísticas d	muy frecuente	muy frecuente	alguna frecuencia	muy frecuente	muy frecuente	alguna frecuencia
er que las administracio	nunca	muy frecuente	alguna frecuencia	nunca	alguna frecuencia	nunca
ra instalaciones del pu	muy frecuente	muy frecuente	alguna frecuencia	muy frecuente	alguna frecuencia	muy frecuente

## 2.4 Fase 4. Comparativa de las respuestas con los resultados del último LPI

Las respuestas recogidas han sido estudiadas en comparación con los resultados del último LPI realizado por el Banco Mundial. Esta comparación permite percibir si existe aproximación en la información o divergencia significativa.

El estudio se ha realizado a través de matriz de sistematización de las respuestas.

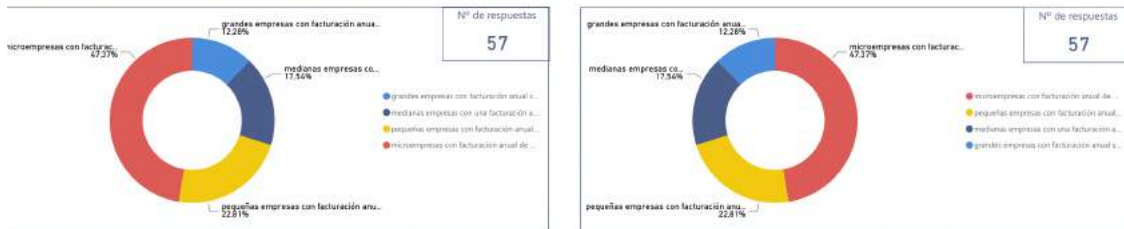


## Resultados de las encuestas realizadas

Pág. 1 | Pág. 2 | Pág. 3 | Mapa radar

Tamaño de la empresa				Sector de actividad				Región	
grandes empresas con facturación anual superior a 50 millones...	medianas empresas con una facturación anual de hasta 50 m.	microempresas con facturación anual de hasta 2 millones de...	pequeñas empresas con facturación anual de hasta 10 millones...	agricultura	comercio internacional (importación / exportación)	industria	pesca	Galicia	Norte de Portugal

Considerando la facturación de la empresa en cuál de los siguientes grupos se encuentra:



### 2.5 Fase 5. Perfeccionamiento del cuestionario

Con base en la información recogida y las sugerencias de mejora del cuestionario y con las conclusiones de la comparación con los resultados del último LPI realizado por el Banco Mundial, han sido realizados ajustes al cuestionario de modo a hacer más eficaz su aplicación a un número más amplio de empresas.

ES\_Q1\_3\_CoLogistics

Enviar

Perguntas Respostas Definições

Secção 3 de 10

### 1. INFRAESTRUCTURA

La calidad de las infraestructuras tiene un impacto muy relevante en el comercio y el transporte internacional.

Valore la calidad de las infraestructuras utilizadas en el comercio internacional y el transporte de mercancías (por ejemplo: puertos, ferrocarriles, carreteras, tecnologías de la información) en la Euroregión Galicia - Norte de Portugal.

1 2 3 4 5

muy baja      muy alta

Si respondió "muy baja (1)" o "muy alta (5)", justifique o dé ejemplos de los factores que dan lugar a esta valoración.

Texto de respuesta larga

Após a secção 3 Continuar para a secção seguinte





GALICIA				
GRUPO	EMPRESA	Localidad	Empleados	
L	GADISA RETAIL, S.L.U.	BETANZOS	661	
L	COOPERATIVAS OURENSANAS, S. COOP. GALEGA	OURENSE	1000	
L	HIJOS DE RIVERA, S.A.U.	A CORUÑA	743	
L	GALLEGA DE ALIMENTACION, S.A.	OURENSE	99	
L	COREN AGROINDUSTRIAL, S.A.U.	OURENSE	146	
L	DE HEUS NUTRICION ANIMAL, S.A.	A CORUÑA	378	
L	ACEITES ABRIL, S.L.	SAN CIBRAO DAS VIÑAS	118	
L	IBERLECHE, S.L.	PONTEDEUME	7	
L	LECHE CELTA, S.L.U.	PONTEDEUME	260	
L	INDUSTRIAS FRIGORIFICAS DEL LOURO, S.A.	O PORRIÑO	615	
L	PONTEVICUS, S.L.U.	BETANZOS	820	
L	GRUPO LECHE RIO, S.A.	LUGO	125	
L	CLUN, SOC. COOP. GALEGA	AMES	247	
L	NUTRIMENTOS DEZA, S.A.	SILLEDA	102	
L	MERCASH SAR, S.L.	A CORUÑA	297	
L	AIRA, SOC. COOP. GALEGA	TABOADA	225	
L	COMPAÑIA ESPAÑOLA DE ALGAS MARINAS, S.A.	O PORRIÑO	240	
L	NOVAFRIGSA, S.A.	LUGO	292	
L	IGNACIO DE LAS CUEVAS, S.A.	OURENSE	419	
L	FEIRACO LACTEOS, S.L.	AMES	98	
L	PIENSOS NANFOR, S.A.	PADRON	61	
L	INDUSTRIA GALLEGA DEL PAN, S.L.U.	LUGO	319	
L	AVICOLA DE GALICIA, S.A.U.	PONTEVEDRA	110	
L	CAFES CANDELAS, S.L.	LUGO	307	
L	COMERCIAL MARTINEZ SANCHEZ, S.L.	PONTEVEDRA	177	

PORTUGAL					
Grupo	Nombre	Localidad	Teléfono	Países de exportación	Países de importación
	Nonna Vespa	MAIA	+351 221144709		
	Kal, Lda	ESPOSENDE	+351 253986183, +351 917825728		
	Prime Grape, Lda	MURÇA	+351 259518284	Canada, Suiza	
	Lactoantas - Produtos Alimentares, Lda	ANTAS EPS	+351 253872608		Alemania, España
	Grande Vontade-Produtos Alimentares, Lda	BARROSELAS	+351 258771518		
	Manuel Domingos Gonçalves Gomes, Unipessoal, Lda	MAIA	+351 224638328		
	Brioxa - Indústrias Alimentares, Lda	REGUENGA	+351 252898362		
	Armindo Fernandes - Unipessoal, Lda	GERAZ LIMA (STA MARIA)	+351 258738868		
	Miranda & Coelho, Lda	MONÇÃO	+351 251652470		
	Gandarapesca, SI - Sucursal Em Portugal	SÃO PEDRO DAS TORRE	+351 251821220		España
	Almeidas - Comércio e Indústria de Frutos Secos, Lda	MATOSINHOS	+351 229384067	España	España
L	Siper Bock Bebidas, S.A.	LEÇA DO BALIO	+351 229052100	Alemania, Andorra, Argentina, Austria, Bélgica, Dinamarca, España, Francia, Irlanda, Italia, Portugal, Reino Unido, Suiza	Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, España, Francia, Irlanda, Italia, Portugal, Reino Unido, Suiza
	Paulo Jorge - Importação e Exportação, Lda	SENHORA DA HORA	+351 229378431	Austria, Países Bajos	España, Gran Bretaña
	A. D. Oliveira Magalhães - Exportadora, S.A.	PORTO	+351 225375766,	Australia, Brasil, España, Francia, Irlanda, Italia, Portugal, Reino Unido, Suiza	España, Gran Bretaña
	Adriano Ramos Pinto - Vinhos, S.A.	VILA NOVA DE GAIA	+351 223707000	Alemania, Angola, Brasil, Francia	
L	Benjamim Filipe de Carvalho, S.A.	PORTO	+351 225372424	Chipre, España, Estonia, Costa Rica, España	
	Prosa - Produtos e Serviços Agrícolas, S.A.	PORTO	+351 226077740	España	
	Milhorei - Cereais E Derivados, Unipessoal Lda	TELÕES AMT	+351 255001040, +351 919873304		
	Manuel Calvão & Filhos, Lda	VILA CHÃ VCD	+351 229280379		España
L	Cerealis - Moagens, S.A.	MAIA	+351 220103100	Bélgica, España	Alemania, Chipre
	Vercoope - União das Adegas Cooperativas da Região dos Vin	AGRELA STS	+351 229698180	Alemania, Brasil, Bélgica, Dinamarca, España, Francia, Irlanda, Italia, Portugal, Reino Unido, Suiza	
L	ICM - Industrias de Carnes do Minho, S.A.	VILARINHO DAS CAMBAS	+351 252330600	Bulgaria, Bélgica, Dinamarca, España	
	Pastelaria do Castelo, Lda	CASTELO DO NEIVA	+351 258871523	Suiza	
L	Saner - Sociedade Alimentar do Norte, S.A.	TROFA	+351 252409910	Alemania, Angola, Brasil, Bélgica, China, España, Francia, Irlanda, Italia, Portugal, Reino Unido, Suiza	
L	Brasmar - Comércio de Produtos Alimentares, S.A.	GUIDÕES	+351 252490070,	Alemania, Angola, Austria, Alemania, Argentina, Brasil, China, Dinamarca, España, Francia, Irlanda, Italia, Portugal, Reino Unido, Suiza	



## 2.7 Fase 7. Realización del cuestionario con las empresas

En la fase 7, que se está llevando a cabo en la actualidad, se está lanzando el cuestionario a las empresas identificadas en base al grupo que pertenecen por sectores tractores, a través de medio electrónicos.

## 2.8 Fase 8. Evaluación de los resultados y propuesta de mejoras

Al finalizar la fase anterior, se elaborará un análisis pormenorizado de modo que se produzcan indicadores cualitativos y cuantitativos. Éstos facilitan la tarea de interpretación de los datos y la obtención de conclusiones:

- Grupo de Indicadores 1 – Infraestructura.
- Grupo de Indicadores 2 – Aduana
- Grupo de Indicadores 3 – Búsqueda y Rastreo

Una vez obtenida la información se sistematizarán conclusiones.

## 2.9 “Presentación de resultado”

Por último, se presentarán los resultados de ambos estudios en un foro transfronterizo de optimización logística Cologistics. Actividad que corresponde a la CEP.